

Guía docente de la asignatura

Fecha de aprobación por la Comisión Académica: 14/07/2023

Gestión Empresarial (M48/56/2/2)

Máster

Máster Universitario en Avances en Biología Agraria y Acuicultura

MÓDULO

Módulo Metodológico y de Orientación a la Gestión Empresarial

RAMA

Ciencias

CENTRO RESPONSABLE DEL TÍTULO

Escuela Internacional de Posgrado

Semestre	Segundo	Créditos	6	Tipo	Obligatorio	Tipo de enseñanza	Presencial
-----------------	---------	-----------------	---	-------------	-------------	--------------------------	------------

BREVE DESCRIPCIÓN DE CONTENIDOS (Según memoria de verificación del Máster)

En esta materia se ofrece a los alumnos una visión general de las estrategias a seguir para imbricar la experiencia académica y científico dentro de la Empresa. Se pretende introducir al alumno tanto en lo que debe ser la gestión de las empresas como en los procedimientos para su creación y consolidación. Se tratarán aspectos generales y específicos sobre espíritu emprendedor, creación de empresas y gestión empresarial.

En cuanto a la creación y consolidación de empresas agroalimentarias de base tecnológica, se identificarán las características de una oportunidad empresarial y los aspectos relevantes de los proyectos de puesta en marcha de nuevas empresas agroalimentarias. Asimismo, se analizarán las áreas claves para el funcionamiento y la consolidación de empresas del sector.

Se debatirá también sobre las bonificaciones fiscales para actividades de investigación, desarrollo e innovación, la creación de empresas de base tecnológica asociada a las universidades y al amparo de la nueva legislación y, sobre todo, de la protección de resultados de investigación y las distintas vías existentes (nacional, europea, PCT y la reciente patente única). En este campo se pondrá el énfasis en las patentes en Biotecnología y el registro de variedades vegetales.

Se espera que los alumnos sepan plantear la consulta vinculante a efectos de deducciones fiscales por actividades de I+D+i, diseñar la creación de una empresa en el marco universitario, distinguir entre propiedad intelectual e industrial y conocer qué y que no es patentable, y los requisitos elementales para poder patentar un invento o registrar una variedad vegetal.

Como ejemplo de estos tipos de empresas, se profundizará en el estudio de empresas



relacionadas con la producción agropecuaria y con la acuicultura.

Entre las empresas relacionadas con la producción agrícola, o con el suministro al sector productivo de plantas con calidad optimizada, se incluyen las que se engloban en lo que se conoce como "Industria viverística". Mención especial merecen aquellas que proporcionan tecnologías asociadas para dicho sector agrario en general y viverista en particular, tales como las que se dedican a la producción de sustratos de crecimiento de las plantas, reciclado de residuos orgánicos, producción de compost, productos biotecnológicos microbianos, control biológico de plagas y enfermedades (lucha integrada), productos eco-innovadores (relacionados con el uso del agua y la protección del medio ambiente). De particular interés (dados los contenidos del Máster) serán las empresas que se dedican a producir inoculantes microbianos, con base en bacterias y hongos simbióticos o saprófitos beneficiosos para el sistema suelo-planta. Estos productos, que actúan como biofertilizantes, fitoestimulantes, bioprotectores, fitofortificantes, etc., se emplean tanto en agroecología como en recuperación de ecosistemas degradados y recuperación de flora amenazada.

En relación con la acuicultura, se ofrece una visión general de la misma, como actividad económica, y de su importancia como fuente de producción de alimentos. Para ello se estudian, de forma integrada, los aspectos particulares de la gestión de una explotación acuícola tales como la estructura y función de una empresa típica del sector, la organización de sus tareas, la zootecnia implicada o el marco normativo en el que ésta se ha de desenvolver. También se aborda el análisis de factores que permitirán la sostenibilidad futura de la acuicultura y la importancia del I+D+i para el desarrollo de ésta.

COMPETENCIAS

COMPETENCIAS BÁSICAS

- CB6 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.
- CB7 - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
- CB9 - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- CB10 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

COMPETENCIAS GENERALES

- CG01 - Que los estudiantes sean capaces de elaborar adecuadamente y con cierta originalidad composiciones escritas o argumentos motivados, de redactar planes, proyectos de trabajo o artículos científicos o de formular hipótesis razonables.
- CG02 - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan



continuar estudiando de un modo autodirigido o autónomo

COMPETENCIAS ESPECÍFICAS

- CE01 - Que los estudiantes sean capaces de abordar problemas de forma científica, desde una perspectiva multidisciplinar, formulando hipótesis y objetivos pertinentes para su resolución, así como extraer conclusiones fundadas que sean de aplicación en el ámbito de la Agricultura, la Ganadería y la Acuicultura
- CE05 - Que los estudiantes sean capaces de reconocer los principales problemas de carácter ambiental ligados a una explotación agrícola, ganadera o piscícola y de proponer acciones de remediación
- CE06 - Que los estudiantes sean capaces de aplicar los conocimientos adquiridos al diseño, ejecución y defensa de un proyecto de investigación dentro de alguna de las líneas ofertadas en el Máster
- CE08 - Que los estudiantes sean capaces de aplicar los conocimientos adquiridos en el sector de empresas agroalimentarias y de acuicultura
- CE09 - Que los estudiantes sean capaces de tener una cierta visión de las aplicaciones de la investigación en el sector de empresas agroalimentarias y de acuicultura dentro de un contexto de I+D+i.
- CE10 - Que los estudiantes conozcan la tipología empresarial y comprendan los sistemas organizativos más comunes en las empresas agroalimentarias y de acuicultura

COMPETENCIAS TRANSVERSALES

- CT01 - Que el estudiante sea consciente de la importancia del desarrollo sostenible y demostrar sensibilidad medioambiental
- CT02 - Que el estudiante comprenda y aplique el liderazgo y posea creatividad, rigor intelectual, independencia e iniciativa personal y profesional para proponer y emprender proyectos.
- CT03 - Que el estudiante demuestre que sabe reflexionar a partir de la integración de aprendizaje en diferentes áreas para saber abordar situaciones complejas de manera global

RESULTADOS DE APRENDIZAJE (Objetivos)

Los estudiantes:

- RA1. Serán capaces de diseñar y evaluar soluciones globales y sostenibles en el complejo entorno de las empresas, trabajando en diferentes contextos profesionales de forma interdisciplinar y con rigor científico-técnico.
- RA2. Serán capaces de conocer las tareas de dirección, planificación y creación de empresas.
- RA3. Serán capaces de tener conocimiento operativo de las políticas y normativas aplicables a las empresas del sector, así como de la estructura y organización del sector productivo, en relación con dichas empresas en sus sistemas básicos de gestión.
- RA4. Sabrán/comprenderán los distintos aspectos y problemáticas relacionados con la gestión de empresas del sector agropecuario.
- RA5. Sabrán/comprenderán los distintos aspectos y problemáticas relacionados con la gestión de la acuicultura.



PROGRAMA DE CONTENIDOS TEÓRICOS Y PRÁCTICOS

TEÓRICO

- Tema 1. Introducción a la acuicultura. Modelos productivos. Procedimientos y actividades secundarias. Comercialización del producto. Mejora de la calidad y valorización del producto. Certificaciones. La acuicultura en España y en el mundo. Importancia económica y social. Diversidad regional y de especies producidas. Mercados y estadísticas de producción.
- Tema 2. El sector acuícola. Gobernanza, políticas y sostenibilidad. Características del sector productivo en España. Planificación y ordenación del territorio. Organismos y asociaciones. Ayudas públicas. Normativas.
- Tema 3. La empresa acuícola. Especialización. Organización y estructura. Planificación y gestión.
- Tema 4. Introducción a las tecnologías relacionadas con la producción de plantas con calidad optimizada. Desarrollos industriales dirigidos a suministrar esas plantas al sector productivo agrícola.
- Tema 5. La industria viverista y tecnologías asociadas [producción de sustratos de crecimiento de las plantas, aplicación de productos biotecnológicos microbianos, control biológico de plagas y enfermedades (lucha integrada), etc.].
- Tema 6. Empresas que se dedican a producir inoculantes microbianos, de base bacteriana así como de hongos beneficiosos para el sistema suelo-planta con especial mención a las micorrizas. Biofertilizantes, fitoestimulantes, bioprotectores, fitofortificantes, etc., para su uso en agronomía, producción vegetal a gran escala, agroecología y recuperación de ecosistemas degradados: importancia en el ámbito de la sostenibilidad y la economía circular.
- Tema 7. Proceso emprendedor y ecosistemas de emprendimiento. Generación de proyectos emprendedores y modelos de negocio. Elementos de un plan de negocio y su viabilidad técnica, comercial y financiera. Tipos de empresas en el ámbito universitario y de los Organismos Públicos de Investigación (OPIs): startups y spinoffs universitarias (EBTs universitarias y de OPIs). Apoyo a la creación de empresas en la Universidad de Granada.
- Tema 8. La importancia del I+D+i para el desarrollo competitivo de agricultura y acuicultura. Transferencia de resultados de investigación: las OTRIs. Marco normativo regulatorio de las actividades de transferencia. La valorización del conocimiento y la promoción tecnológica. La creación de empresas de base tecnológica (EBTs de la UGR) y la protección de resultados como forma de transferencia. La propiedad intelectual e industrial: conceptos básicos y modalidades. Vías de protección. Variedades vegetales. Las patentes en Biotecnología: controversias internacionales.

PRÁCTICO

Se plantearán actividades prácticas de diferente naturaleza: estudios y análisis de casos, tareas de trabajo autónomo, resolución de problemas y/o ejercicios, elaboración de informes, sesiones de discusión y debate, búsqueda de información, presentaciones orales, etc., todas ellas relacionadas con el contenido teórico de la asignatura.

BIBLIOGRAFÍA

BIBLIOGRAFÍA FUNDAMENTAL



- AGAPA, 2019. La Acuicultura Marina en Andalucía 2019. Agencia de Gestión Agraria y Pesquera de Andalucía (AGAPA). Consejería de Agricultura, Ganadería, Pesca y Desarrollo Sostenible. Sevilla España. 53 pp.
https://www.juntadeandalucia.es/export/drupaljda/informe_acuicultura_andalucia_2019_corregido.pdf
- APROMAR, 2020. La acuicultura en España 2020. Asociación Empresarial de Acuicultura de España (APROMAR).
http://apromar.es/sites/default/files/2020/Informe%20Acuicultura%20Espa%C3%B1a%202020_APROMARv1.2.pdf
- APROMAR, 2019b. Guía para el desarrollo sostenible de la acuicultura en el marco del crecimiento azul. Asociación Empresarial de Acuicultura de España (APROMAR).
http://www.apromar.es/sites/default/files/2019/Guia%20Acuicultura_Crecimiento%20Azul_APROMAR_2019.pdf
- CAP-JA, 2010. Localización de zonas idóneas para el desarrollo de la acuicultura marina en Andalucía. Consejería de Agricultura y Pesca. Junta de Andalucía.
http://www.juntadeandalucia.es/export/drupaljda/1_Localizacion_de_Zonas_Idoneas_para_el_Desarrollo_de_la_Acuicultura_Marina_en_Andalucia_1-16.pdf
- CAP-JA, 2014. Estrategia andaluza para el desarrollo de la acuicultura marina. Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural. Junta de Andalucía.
https://www.juntadeandalucia.es/export/drupaljda/ESTRATEGIA_ANDALUZA_PARA_EL_DESARROLLO_DE_LA_ACUICULTURA_MARINA_2014-2020.pdf
- CAP-JA, 2019. Seguimiento anualidad 2019 Estrategia andaluza para el desarrollo de la acuicultura marina. Consejería de Agricultura, Ganadería, Pesca y Desarrollo Sostenible. Junta de Andalucía.
https://www.juntadeandalucia.es/export/drupaljda/informe_seguim_EADAM_2019_modif.pdf
- CAVALLO, A., GHEZZI, A., & BALOCCO, R. (2019): Entrepreneurial ecosystem research: Present debates and future directions. *International Entrepreneurship and Management Journal*, 15, 1291–1321.
- CE, 2014. Directrices estratégicas para el desarrollo sostenible de la acuicultura de la UE. Comisión Europea (CE).
http://ec.europa.eu/fisheries/cfp/aquaculture/official_documents/com_2013_229_es.pdf
- MAGRAMA, 2014. Plan Estratégico Plurianual de la Acuicultura Española 2014 – 2020.
<http://www.magrama.gob.es/es/pesca/temas/acuicultura/observatorio/antiguoPEAE.aspx>
- FAO, 2020. El estado mundial de la pesca y la acuicultura 2020. La sostenibilidad en acción. Roma. <http://www.fao.org/3/ca9229es/ca9229es.pdf>
- GÓMEZ GRAS, JOSÉ MARÍA ET AL (2012). Manual de casos sobre creación de empresas en España. McGraw-Hill, Madrid.
- HISRICH, R. D.; PETERS, M. P. Y SHEPHERD, D. A. (2013): Entrepreneurship (emprendedores). Curso Creación de Empresas. McGraw-Hill Educación.
- ISENBERG, D.J. (2014). What an Entrepreneurship Ecosystem Actually Is. *Harvard Business Review*, May.
- OSTERWALDER, A. (2015). Diseñando la propuesta de valor. Barcelona: Deusto S.A. ediciones.
- OSTERWALDER, A. y PIGNEUR, Y. (2011). Generación de modelos de negocio. Barcelona: Deusto S.A. ediciones.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

- Aspectos jurídicos de la gestión de la innovación. Fundación Cotec para la Innovación Tecnológica. Madrid, 2000.



- El sistema español de innovación. Diagnóstico y recomendaciones. Libro Blanco. Fundación Cotec para la Innovación Tecnológica. Madrid, 1998.
- Indicadores del Sistema Español de Ciencia y Tecnología. Comisión Interministerial de Ciencia y Tecnología. Ministerio de Ciencia y Tecnología, Madrid, 2000.
- Ley de Reforma Universitaria, 2001 y 2007, Ley de incompatibilidades del personal al servicio de las administraciones públicas de 1984 y modificaciones posteriores.
- Normativa sobre los Derechos de Propiedad Industrial e Intelectual derivados de la actividad investigadora de la Universidad de Granada: <https://www.ugr.es/universidad/normativa/ngc1151-normativa-derechos-propiedad-industrial-intelectual-derivados-actividad-investigadora-universidad-granada-aprobado-sesion-ordinaria-consejo-gobierno-31-enero-2017>

ENLACES RECOMENDADOS

- APROMAR: <http://www.apromar.es/>
- CAGPDSJA (Consejería de Agricultura y Pesca, Junta de Andalucía): <https://www.juntadeandalucia.es/organismos/agriculturaganaderiapescaydesarrollosostenible/areas/pesca-acuicultura/acuicultura.html>
- CIRCE (Centro de Información y Creación de Empresas). Dirección General de la Industria y mediana empresa. Ministerio de Industria, Energía y Turismo: <http://portal.circe.es/es-ES/queescirce/Paginas/QueEsCirce.aspx>
- Fundación Pública Andalucía Emprende. Herramientas para el plan de empresa: <https://www.andaluciaemprende.es/herramientas-de-gestion/>
- CE (Comisión Europea): https://ec.europa.eu/oceans-and-fisheries/ocean_en
- CTAQUA (Centro Tecnológico de Acuicultura de Andalucía): <http://www.ctaqua.es/>
- FAO (acuicultura): <http://www.fao.org/fishery/aquaculture/es>
- IGN (Instituto Geográfico Nacional): http://atlasnacional.ign.es/wane/Pesca_y_acuicultura
- INE (DIRCE, Directorio Central de Empresas): https://www.ine.es/dyngs/INEbase/es/operacion.htm?c=Estadistica_C&cid=1254736160707&menu=ultiDatos&idp=1254735576550
- OESA: <https://www.observatorio-acuicultura.es/>
- OTRI (Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación): <https://otri.ugr.es/>
- UICN: <https://www.iucn.org/es/search/acuicultura>
- IPAC. Revista de acuicultura: <http://www.ipacuicultura.com/>
- MAPA (acuicultura): <https://www.mapa.gob.es/es/pesca/temas/acuicultura/default.aspx>
- MAPA (Fondos Europeos): <https://www.mapa.gob.es/es/pesca/temas/fondos-europeos/>
- MAPA (legislación acuicultura): <https://www.mapa.gob.es/app/jacumar/normativa/buscador.aspx>
- Mis peces.com (el portal de la acuicultura): www.mispeces.com
- MOOC de emprendimiento de la Universidad de Granada: “Emprende: convierte tu idea en un modelo de negocio: <https://abierta.ugr.es/emprende/>
- SEA: <http://www.sea.org.es/>
- STRATEGYZER: <https://www.strategyzer.com/>
- UGR EMPRENDEDORA. Coordinación General de Emprendimiento: <http://ugremprendedora.ugr.es/>

METODOLOGÍA DOCENTE



- MD01 Lección magistral/expositiva
- MD02 Sesiones de discusión y debate
- MD03 Resolución de problemas y estudio de casos prácticos y Prácticas de laboratorio
- MD04 Seminarios
- MD05 Análisis de fuentes y documentos
- MD06 Realización de trabajos individuales o en grupo

EVALUACIÓN (instrumentos de evaluación, criterios de evaluación y porcentaje sobre la calificación final)

EVALUACIÓN ORDINARIA

El artículo 17 de la Normativa de Evaluación y Calificación de los Estudiantes de la Universidad de Granada establece que la convocatoria ordinaria estará basada preferentemente en la evaluación continua del estudiante, excepto para quienes se les haya reconocido el derecho a la evaluación única final.

La evaluación ordinaria consistirá en:

- Exámenes parciales y tareas de clase realizados y evaluados a lo largo del periodo de impartición de la asignatura: **50%** de la calificación final.
- Valoración de informes, proyectos presentados por escrito y/o presentaciones orales (individuales o en grupo): **40%** de la calificación final.
- Asistencia y participación en clase: **10%** de la calificación final. Se exigirá un **mínimo de asistencia del 75%**, valorándose la aptitud y actitud del alumno.

EVALUACIÓN EXTRAORDINARIA

El artículo 19 de la Normativa de Evaluación y Calificación de los Estudiantes de la Universidad de Granada establece que los estudiantes que no hayan superado la asignatura en la convocatoria ordinaria dispondrán de una convocatoria extraordinaria. A ella podrán concurrir todos los estudiantes, con independencia de haber seguido o no un proceso de evaluación continua. De esta forma, el estudiante que no haya realizado la evaluación continua tendrá la posibilidad de obtener el 100% de la calificación mediante la realización de una prueba y/o trabajo.

La evaluación extraordinaria consistirá en:

- Examen final de todo el temario de la asignatura: **70%** de la calificación final.
- Valoración de un informe o proyecto empresarial presentado por escrito: **30%** de la calificación final. Si lo desea, el estudiante podrá mantener la calificación obtenida en este apartado en la convocatoria ordinaria (en caso de no haberla superado).

EVALUACIÓN ÚNICA FINAL

El artículo 8 de la Normativa de Evaluación y Calificación de los Estudiantes de la Universidad de Granada establece que podrán acogerse a la evaluación única final, el estudiante que no pueda cumplir con el método de evaluación continua por causas justificadas. Para acogerse a la evaluación única final, el estudiante, en las dos primeras semanas de impartición de la asignatura o en las dos semanas siguientes a su matriculación si ésta se ha producido con posterioridad al inicio de las clases o por causa sobrevenidas. Lo solicitará, a través del procedimiento electrónico,



a la Coordinación del Máster, quien dará traslado al profesorado correspondiente, alegando y acreditando las razones que le asisten para no poder seguir el sistema de evaluación continua.

La evaluación única final consistirá en:

- Examen final de todo el temario de la asignatura: **70%** de la calificación final.
- Valoración de un informe o proyecto empresarial presentado por escrito: **30%** de la calificación final.

INFORMACIÓN ADICIONAL

Información de interés para estudiantado con discapacidad y/o Necesidades Específicas de Apoyo Educativo (NEAE): [Gestión de servicios y apoyos](https://ve.ugr.es/servicios/atencion-social/estudiantes-con-discapacidad) (<https://ve.ugr.es/servicios/atencion-social/estudiantes-con-discapacidad>).

