



# UNIVERSIDAD DE GRANADA

Máster Universitario en  
Gestión y Tecnologías  
de Procesos de Negocio

## Trabajo Fin de Máster

### Introducción

Tras la finalización de las actividades formativas del máster, el estudiantado estará capacitado teórica y prácticamente para abordar con éxito la elaboración de un **Trabajo Fin de Máster (TFM)**, vinculado a alguna de las líneas de investigación relacionadas con el programa.

El **TFM** tiene una carga docente de **6 créditos ECTS** y consiste en la realización, presentación y defensa de un **proyecto de innovación, investigación o mejora de procesos de negocio**, que permite aplicar los conocimientos, capacidades analíticas, resolutivas, innovadoras y de gestión adquiridas durante el máster.

### Guía docente

El estudiante dispone de una **Guía Docente del TFM**, en la que se describen los objetivos, tipos de trabajos, aspectos formales de presentación, criterios de evaluación y calendario del proceso.

### Proceso de asignación

La asignación de los TFM se realiza a través de la **Plataforma PRADO**, en el **espacio específico del TFM**.

En el mes de **noviembre** se publican las **listas de TFM ofertados** por el profesorado del máster, entre los que el alumnado puede realizar su elección.

Asimismo, se ofrece la posibilidad de que el propio estudiante **proponga una temática** sobre la que desee desarrollar su investigación, la cual será valorada por la CAM.

### Tutorización

Los **tutores de los TFM** son miembros del claustro de profesores del Máster o colaboradores externos con experiencia investigadora acreditada (al menos un sexenio), propuestos por la **Comisión Académica del Máster (CAM)** y aprobados por el **Consejo Asesor de la Escuela Internacional de Posgrado (CAEP)**.

Con el fin de mejorar el desarrollo del proceso y facilitar la defensa en la convocatoria ordinaria, los **tutores acuerdan con los estudiantes una planificación individualizada** para la realización del TFM, en la que se establecen los objetivos, etapas de trabajo y calendario orientativo.

## Información de apoyo

Cada curso académico se organiza un **Seminario de orientación y formación sobre el TFM**, en el que se explican los procedimientos, plazos y criterios de evaluación.

Además, en el **espacio específico del TFM que hay en la plataforma PRADO**, el estudiantado tiene a su disposición toda la información y documentación necesaria para el correcto desarrollo del trabajo: la **Guía Docente del TFM**, las **líneas de investigación del máster**, el listado de **TFM ofertados**, el **sistema de rúbricas** utilizado tanto por el **tutor** como por el **tribunal evaluador**, así como el **calendario oficial de la Universidad de Granada** y el **calendario propio del máster**, que recoge las distintas fases del proceso (propuesta y elección de tema, autorización del tutor para la defensa, entrega del trabajo por parte del estudiante, constitución de tribunales y fechas de defensa), entre otra información relevante.

## Defensa

El trabajo deberá ser defendido ante un **tribunal designado al efecto**, aplicándose un **sistema de rúbrica** para la evaluación del trabajo realizado por el estudiante tanto por parte del tutor como del tribunal evaluador.